

Inregistrat la CRAB sub

Nr. _____ / _____

ACT ADITIONAL NR.1 LA
CONTRACTUL DE MANDAT NR. _____
 încheiat azi _____

Art. 1 Partile contractante

ADUNAREA GENERALA A ACTIONARILOR a S.C. Compania Regionala de Apa Bacau S.A. (denumit in continuare "MANDANT"), avand sediul social in Jud. Bacau, Localitatea Bacau, str. Henri Coanda nr. 2, numar de inregistrare la RC J04/789/2010, cod fiscal RO 27429315, reprezentata legal prin....., conform HAGA O nr. 1 din 02.12.2024,

Si

DI. _____ (denumit in continuare "MANDATAR"), membru neexecutiv/executiv al Consiliului de Administratie al S.C. Compania Regionala de Apa Bacau, desemnat prin hotararea nr. 1 din 13.12.2023, domiciliat in, identificat cu CI seria nr..... eliberata de SPCLEP la data de, CNP :

Urmare a acordului de voință intervenit între părțile semnatare si in concordanta cu:

- Prevederile OUG nr.109/2011 *privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice*, cu modificarile si completarile ulterioare;
- Prevederile H.G. nr. 639/2023 *pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice*;
- Prevederile Legii nr.31/1990 privind societatile, cu modificarile si completarile ulterioare;
- Prevederile Actului Constitutiv al societatii in vigoare ;
- HAGA O nr. 1 din 02.12.2024, prin care s-a aprobat revizuirea indicatorilor cheie de performanta rezultati din Planul de Administrare al administratorilor societatii pentru perioada 2023-2027;
- Art.8 pct.8.3 din Contractul de mandat potrivit caruia „ *Prevederile prezentului contract pot fi modificate cu acordul ambelor parti sau in cazul in care intervin schimbari legislative de natura a afecta prevederile contractuale in vigoare, prin act aditional incheiat in conditiile legii*”

S-a încheiat prezentul Act Adicional la Contractul de mandat, în baza dispozițiilor:

- art. 4.2 lit. e din Contractul de mandat, potrivit caruia : *Obligatiile administratorului constau in -indeplinirea obiectivelor si indicatorilor cheie de performanta prevazuti in anexa la contract ;*
- art.13 din H.G. nr.639/2023, care stabileste ca ICP se cuprind in mod obligatoriu in contractul de mandat;
- Art. 10 lit.a din Normele Metodologice pentru stabilirea indicatorilor de performanta financiari si nefinanciari, Anexa 2 la H.G. nr.639/2023, potrivit caruia : “ *Criteriile folosite pentru selectarea ICP trebuie sa indeplineasca, dar fara a se limita la acestea, urmatoarele cerinte – sa fie specific, masurabile, orientate in timp, posibil de obtinut.* ” ;
- Art.18 din Normele Metodologice pentru stabilirea indicatorilor de performanta financiari si nefinanciari, Anexa 2 la H.G. nr.639/2023, potrivit caruia : “ *Initiativa revizuirii obiectivelor si gradelor de indeplinire a indicatorilor-cheie de performanta poate apartine atat consiliului, cat si autoritatii publice tutelare.* ”;

- Art.22 lit.d din Normele Metodologice pentru stabilirea indicatorilor de performanta financiari si nefinanciari, Anexa 2 la H.G. nr.639/2023, potrivit caruia : “ *Obiectivele si gradele de indeplinire a ICP pot fi modificate, dupa caz, in urmatoarele situatii – alte cauze neimputabile administratorilor si care nu afecteaza realizarea obiectivelor si a tintelor stabilite pentru intregul mandat.*”

Art.2 – Se inlocuieste Anexa la Contract ce stabileste indicatorii de performanta financiari si nefinanciari cu Anexa in forma atasata la prezentul act aditional.

Art.3 - Celelalte prevederi ale Contractului de mandat rămân în vigoare.

Prezentul act adițional a fost încheiat astăzi: _____ în două exemplare originale, câte unul pentru fiecare parte și cuprinde un număr de 2 (doua) pagini .

MANDANT,

S. C.COMPANIA REGIONALA DE APA
BACAU S.A.

REPREZENTANT AGA ,

MANDATAR,

ADMINISTRATOR al
Consiliului de Administratie

Anexa REVIZUITA la contractele de mandat ale administratorilor

INDICATORI FINANCIARI

Nr Crt	Indicator	Date primare	Refe- rința	U.M.	Formula	Valoa- re țintă 2024	Valoa- re țintă 2025	Valoa- re țintă- 2026	Valoa- re țintă 2027	Observații	Indicator realizat de C.R.A.B	
											Anul 2021	Anul 2022
1	Rata cheltu- ielor de capital	Cheltuieli de capital; Total active	10,2 %	%	Cheltuieli de capital/ Total active	10,65 %	11,08 %	11,52 %	11,98 %	Obiectivul țintă are la baza ca valoare de referință media indicatorului C.R.A.B realizat în ultimii doi ani încheiați respectiv 2021 și 2022, aceasta medie fiind de 10,2%. Se are în vedere pe perioada 2024-2027 o creștere a valorii de referință cu cel puțin următoarele procente anuale : anul 2024= 4,4%, anii 2025 - 2027= 4% Aceste procente anuale au fost preluate din „Proiecția inflației anuale a preturilor și intervalul de incertitudine asociat” întocmit de BNR” pentru anul 2024 și estimări pentru anii 2025-2027.	12,80 %	7,60%
2	Lichidi- tate curenta	Active curente; Datorii curente	1,30 %	%	Active curente/ Datorii curente	1,51 %	1,51 %	1,51 %	1,51 %	Valoarea de referință a acestui indicator este de 1,3%, indicator realizat de C.R.A.B. în anul 2022. Se are în vedere pe perioada 2024-2027 ca acest indicator să fie de 1,51%. Pe o scala realizată în literatura de specialitate acest indicator prezintă următoarele intervale de referință: < 1 = I (insuficient); 1-1,5 = S (satisfăcător); 1,51-2 = B (bine); 2-2,5 = FB (foarte bine)	1,19%	1,30%

3	Rata de rotație a creanțelor	Cifra de afaceri netă; Creanțe la începutul perioadei; Creanțe la sfârșitul perioadei	4,31	Rata de rotație	Cifra de afaceri netă/ [Creanțe la începutul perioadei (T0) + Creanțe la finalul perioadei (T1)/2]	5	5,5	6	6	Obiectivul țintă are ca referință media indicatorului C.R.A.B. realizat în ultimii doi ani încheiați respectiv 2021 și 2022, aceasta medie fiind de 4,31. Pentru îmbunătățirea activității, acest indicator trebuie să contribuie semnificativ în sensul creșterii ratei de rotație a clienților.	4,31	4,31
4	Marja netă a profitului	Profit net; Cifra de afaceri	1,03 %	%	Marja de profit net/ Cifra de afaceri	1,50 %	2,00 %	2,50 %	3,00 %	Obiectivul țintă are la baza ca valoare de referință o rata a rentabilității de 1,03%, indicator realizat de C.R.A.B. în anul 2022. Pe întreaga perioadă 2024-2027, valoarea țintă pentru fiecare an în parte este de 1,5% pentru anul 2024, 2% pentru anul 2025, 2,5% pentru anul 2026, 3% pentru anul 2027. În acest sens s-a ținut cont de literatura de specialitate, unde, acest indicator prezintă următoarele intervale de referință: - o marja a profitului sub 1% indică o situație instabilă; - o marja a profitului cuprinsă între 1%-15% indică o situație stabilă; - o marja a profitului peste 15% indică o situație volatilă. De asemenea s-a avut în vedere și precizările în cadrul Raportul P.O.C.A. privind propunerile de modificare a legislației și de îmbunătățire a reglementării economice în domeniul serviciilor de alimentare cu apă și canalizare, întocmit în luna septembrie 2021, unde se menționează că: „o rata a profitului rezonabilă ar fi de 3,01%”.	0,31%	1,03%

5	Rata de creștere a cifrei de afaceri	Cifra de afaceri perioada curenta; Cifra de afaceri perioada anterioara	15,57 %	%	(Cifra de afaceri an curent - Cifra de afaceri an precedent)/ Cifra de afaceri an precedent	17,81 % 21,90 % 23,43 % 24,37 %			Obiectivul țintă are ca baza de referință indicatorul realizat de CRAB in anul 2022, 15,57% . Pentru valorile țintă din perioada 2024-2027 se are în vedere o creștere a valorii de referință ținându-se cont de majorarea tarifelor precum si de creșterea inflației previzionată pe întreaga perioada. Astfel, conform Anexei nr.1 la Hotărârea A.G.A. A.D.I.B. nr. 16/29.09.2023 privind "Planul anual de evoluție a tarifelor conform rezultatelor analizei cost-beneficiu" tarifele vor fi majorate astfel : -10% pentru anul 2024; -19% pentru anul 2025; - 3% pentru anul 2026 . Se are în vedere pe perioada 2024-2027 o creștere a valorii de referință cu cel puțin următoarele procente anuale : anul 2024= 4,4%, anii 2025 - 2027= 4% Aceste procente anuale au fost preluate din „Proiecția inflației anuale a preturilor si intervalul de incertitudine asociat” întocmit de BNR” pentru anul 2024 și estimări pentru anii 2025-2027.	0,21%	15,57 %
---	--------------------------------------	--	---------	---	---	--	--	--	---	-------	---------

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ NEFINANCIARI

Nr. crt	Indicator	Date primare (conform Notei)	Referin ța (con- form Notei)	U.M	Formula	Ținta 2024	Ținta 2025	Ținta 2026	Ținta 2027	Obs
Indicatori operaționali										
1.	Gradul de contorizare a utilizatorilor din Aria Serviciului	Raportul tehnic pentru anul 2022 și semestrul I 2023, nr. 10784/24.08.2023 întocmit de CRAB SA	99,34	(%)	(Număr total bransamente–nr bransamente fără contori) *100/număr total bransamente	99,34	99,5	99,75	100	Obligație în sarcina operatorului conform Legii nr. 241/2006, art.27, lit.g). Din Raportul Tehnic aferent 2022 : nr bransamente fără contor – 368 ; nr total bransamente- 56571;
2.	Eficiența personalului - angajați direcți pe lungime rețea de apă	Indicatori realizați de CRAB SA prezentăți pe site- ul A.N.R.S.C. 25,6	25,6	nr/100 km	Nr. angajați direcți pe lungime rețea de apă /100 km rețea de rețea de apă	25,6	24,85	22,63	18,9	În anul 2022, valoarea medie a indicatorului, la nivel național este 18,9, conform Raportului ANRSC Starea sectorului de apă și apă uzată, la nivel național, în anul 2022.

		(Nota,pct.2, lit. b)								Lungimea totală a rețelei de apă este 1175 km, conform Raportului tehnic pentru anul 2022 și semestrul I 2023. Conform SF POIM-2023, Anexa 9 Prezentarea proiectului: se vor realiza 191,76 km rețea aducțiune și 378,29 km rețea distribuție.
3.	Efficienta personalului -angajați directi pe lungime rețea de canalizare	Indicatori realizati de CRAB SA in anul 2022, prezentați pe site-ul A.N.R.S.C 23,6 (Nota,pct.2, lit.b)	23,6	nr/100 km	Nr. angajați direcți pe lungime rețea de canalizare /100 km rețea de canalizare	23,6	22,6	21,6	19,9	Lungimea totală a rețelei de canalizare este 681 km, conform Raportului tehnic pentru anul 2022 și semestrul I 2023. Conform SF POIM-2023, Anexa 9 Prezentarea proiectului: se vor realiza 533,19 km rețea canalizare
Indicatori referitori la clienți										
1.	Asigurarea serviciului de alimentare	Macheta IP realizați in 2022 raportați de CRAB S.A.	86%	(%)	Număr ore sistem sub presiune /(24*365)	87%	88%	89%	90%	Conform machetei IP realizați în 2022, raportați de CRAB SA: durata medie a întreruperilor

	cu apă și canalizare	(Nota,pct 2,lit. f)								neprogramate anunțate și accidentale la nivelul rețelelor gestionate de operator=1223 ore, fiind afectați un număr limitat de utilizatori, din totalul acestora. Asigurarea serviciului în anul 2022 a fost de 86%.
2.	Gradul de conformare privind apa potabila produsa si distribuita	Buletine de analiză puse la dispoziție de CRAB SA (Nota,2, e)	99,58	(%)	Număr probe conforme/număr total probe *100	100	100	100	100	Valoarea ținta de 100% probe conforme din total probe analizate, pentru parametrii prevăzuți în anexa nr 1 din OG nr 7/2023. Indicator de monitorizare a calității apei conform prevederilor Ordonanței Guvernului nr. 7 din 18 ianuarie 2023 privind calitatea apei destinate consumului uman , care transpune Directiva UE 2020/2.184 a Parlamentului European si a Consiliului Europei din 16.12.2020 privind calitatea apei destinate consumului uman.

											Valoarea de referință este rezultată din buletinele de analiza a calității apei potabile.
											Creșterea satisfacției clienților reflectată în reducerea numărului de reclamații referitoare la abateri de la parametrii de calitate si de presiune pentru apa furnizată, respectiv gradul de asigurare în funcționare a serviciului.
3.	Scorul satisfacției clienților	Macheta IP realizati in 2022 raportați de CRAB SA (Nota,pct 2,lit. f)	0,02	(%)	Numărul total de reclamații privind apa neconformă, presiune necorespunzătoare și gradul de asigurare în funcționare / număr total de utilizatori*100	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02	Conform IP realizați in 2022, nr. total de reclamații privind apa neconformă, presiune necorespunzătoare și gradul de asigurare în funcționare = 13.
Indicatori referitori la angajați											
4.	Numărul mediu de ore de formare continuă per angajat	Total număr de ore de formare angajați la nivel anual; Total număr angajați	100	%	Total număr de ore de formare _t /Număr total de angajați _t *100	Realiza re 100% din plani- ficarea anuală	Realiza re 100% din plani- ficarea anuală	Realiza re 100% din plani- ficarea anuală	Realiza re 100% din plani- ficarea anuală	Realiza re 100% din plani- ficarea anuală	Planul anual de formare angajați conform prevederilor art. 194 din Codul Muncii

5.	Numărul de instruiți privind sănătatea și securitatea în muncă	Plan anual de instruire angajați în domeniul SSM; Fise individuale de instruire	100	%	Numărul total de ore instruiți privind sănătatea și securitatea în muncă efectuate pe parcursul anului /Total ore conform Planului anual de instruire angajați în domeniul SSM*100	100%	100%	100%	100%	Planul anual de instruire SSM, conform prevederilor legislație din domeniul SSM
Indicatori de mediu										
6.	Gradul de conformare privind apa epurată	Buletine de analiză probe puse la dispoziție de CRAB SA (Nota,pct.2, lit.e)	Confor m Avis A.B.A. Siret	(%)	Nr. de probe conforme /nr. total de probe analizate *100	100	100	100	100	Conform HG nr.188/28.02.2002 pentru aprobarea unor norme privind condițiile de descărcare în mediul acvatic a apelor uzate și cu respectarea Avizului A.B.A. Siret.
7.	Consumul specific de energie electrică pe volumul de apă facturat	Indicatori realizați de CRAB SA in anul 2022, prezentați pe site-ul A.N.R.S.C 0,73 (Nota,pct.2,lit.b)	0,73	kwh/m _c	cantitatea totala de energie electrica consumata anual /volumul facturat de apă	0,73	0,73	0,73	0,73	În Raportul ANRSC Starea sectorului de apă și apă uzată în anul 2022, la nivel național, valoarea medie a indicatorului este 0,88.

8.	Consumul specific de energie electrică pentru volumul total de apă	Indicatori realizați de CRAB SA in anul 2022, prezentați pe site-ul A.N.R.S.C	0,28	kwh/m _c	cantitatea totala de energie electrica consumata anual / volumul de apa introdus in sistem	0,28	0,28	0,28	0,28	În Raportul A.N.R.S.C. Starea sectorului de apă și apă uzată în anul 2022, la nivel național, valoarea medie a indicatorului este 0,45
9.	Consumul specific de energie electrica pe volumul de apă uzată facturat	Indicatori realizați de CRAB SA in anul 2022, prezentați pe site-ul A.N.R.S.C	0,63	kwh/m _c	cantitatea totala de energie electrica consumata anual /volumul de apă uzată evacuată	0,63	0,62	0,61	0,60	În Raportul A.N.R.S.C. Starea sectorului de apă și apă uzată în anul 2022, la nivel național, valoarea medie a indicatorului este 0,60
10.	Consumul specific de energie electric pe volumul de apă uzată evacuat	Indicatori realizați de CRAB SA in anul 2022, prezentați pe site-ul A.N.R.S.C	0,31	kwh/m _c	cantitatea totala de energie electrica consumata anual /volumul de apa uzata evacuat	0,31	0,31	0,31	0,31	În Raportul A.N.R.S.C. Starea sectorului de apă și apă uzată în anul 2022, la nivel național, valoarea medie a indicatorului este 0,41

Indicatori conform O.U.G. nr 109/2011 cu modificările si completări

11.	Evaluarea performanțelor conducerii executive: director general și director economic	Planul de administrare; Indicatori de performanță și Indicatori Cheie de Performanță		Nu- mar	Rapoarte trimestriale și anuale; Gradul de realizare a indicatorilor de performanță din planul de administrare, respectiv contractul de mandat	Realiza- re 100% din planifi- cat	Realiza- re 100% din planifi- cat	Realiza- re 100% din planifi- cat	Realiza- re 100% din planifi- cat
12.	Gestionarea riscurilor	Politica de management privind riscurile Planul de gestionare riscuri		%	Masuri și acțiuni cuprinse în Planul anual de management al riscului realizate/ Masuri și acțiuni cuprinse în Planul anual de management al riscului planificate	100	100	100	100
13.	Numărul de reuniuni ale Consiliului de Administrație (C.A.)	Numărul ședințelor C.A. susținute în timpul anului		număr	Numărul ședințelor C.A. t = Numărul ședințelor C.A. susținute în timpul anului t	100	100	100	100
14.	Rata de participare la reuniunile	Numărul de participanți la reuniunile		%	Rata de participare la reuniunile comitetului de	100	100	100	100

comitetului de conducere	comitetului de conducere; Numărul total de membrii ai consiliului de conducere Numărul de reuniuni ale comitetului de conduce-re=N_t				conducere = (suma numerelor de la 1 la N_t) *Numărul de participanți la reuniunile comitetului de conducere/ Numărul total de membrii ai consiliului de conducere aferent fiecărei reuniuni			
--------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--

Notă

1. Valoarea indicelui „t” se referă la anul de referință: 31.12.2022.

2. Surse de date pentru coloanele Date primare și Referință:

- Raportul ANRSC Starea sectorului de apă și apă uzată, la nivel național, în anul 2022;
- indicatori realizați în anul 2022 de către CRAB SA, prezentați pe site-ul A.N.R.S.C., secțiunea Alimentarea cu apă și canalizare, subsecțiunea Starea sectorului de apă și apă uzată, la nivel național, în anul 2022, situația privind Indicatori pentru principalii operatori din sistem;
- Raportul tehnic pentru anul 2022 și semestrul I 2023, nr înregistrare 10734/24.08.2023, anexat adresei CRAB SA nr. 10734/24.08.2023;
- Lucrarea „Bilanțul apei și evaluarea pierderilor pentru sistemele de alimentare cu apă administrate de CRAB SA pentru anul 2022” elaborat de SC ELSACO ESCO SRL;
- buletine de analiza probe apă puse la dispoziție de către CRAB SA;
- raportare CRAB SA privind macheta Indicatori de Performanță realizați în anul 2022;
- Rapoarte CA CRAB SA, Rapoarte trimestriale ale directorului general, directorului economic;
- Indicatorii fizici prevăzuți în Studiul de Fezabilitate privind Asistența tehnică pentru pregătirea aplicației de finanțare și a documentațiilor de atribuire pentru Proiectul Regional de Dezvoltare a Infrastructurii de Apă și Apă Uzată din Județul Bacău, în perioada 2014-2020, Rev. 11, actualizat în 2023;
- Aviz A.B.A. Siret.

MANDANT,

S. C.COMPANIA REGIONALA DE APA

BACAU S.A.

REPREZENTANT AGA .

MANDATAR,

ADMINISTRATOR al

Consiliului de Administratie